



FÉDÉRATION DES
AVEUGLES

— . . . —
Alsace Lorraine
Grand Est

RAPPORT D'ACTIVITÉS

2017



Conception / réalisation : Fédération des Aveugles Alsace Lorraine Grand Est
Rédaction : Diane Lucet, Gabriel Reeb, Robert Fuchs
Crédits : Benoît Laugel ; Shutterstock ; TheNounProject

Une année riche en événements !



L'année 2017 été riche en événements et en changements. D'une part, nous avons fêté cette année **le centenaire de la Fédération des Aveugles et Amblyopes de France**. Celui-ci a été lancé dès le mois de janvier avec les premiers « Entretiens des Aveugles de France » à l'Unesco, auxquels nous étions présents. Cet anniversaire s'est également traduit par l'organisation de différentes manifestations partout en France. Nous avons de notre côté accueilli la Coupe de France Cécifoot à Schiltigheim en avril. Nous avons organisé en septembre une sortie moto mémorable avec 100 conducteurs mobilisés et autant de passagers aveugles et malvoyants. Nous avons enfin participé mi-octobre à la Marche Nationale pour la Vue, à Metz et à Strasbourg.

D'autre part, nous avons voté lors de l'Assemblée générale de juin 2017 **le changement de dénomination de notre association en Fédération des Aveugles Alsace Lorraine Grand Est**. Nous avons profité de ce nouveau nom pour revoir nos outils de communication et refondre notre site internet, avec pour objectif de mieux informer nos membres, mais également de mieux faire connaître nos actions et de sensibiliser le grand public au handicap visuel.

Ces changements ont constitué un travail important pour les élus, salariés et bénévoles, que je souhaite remercier ici pour leur adhésion et leur concours. Tout n'est pas encore fini, il nous reste notamment à modifier les enseignes des boutiques de Strasbourg, Colmar et Metz, qui donnent une belle visibilité à notre fédération.

Enfin, en 2017, nous avons travaillé avec un groupe de travail dédié à **notre projet associatif 2018-2023**. Ce travail qui a duré plus d'un an, avec de nombreuses réunions et des discussions parfois animées, sera officiellement lancé avant l'été 2018, suite au vote par le Conseil d'administration. Il vise à donner à notre fédération un nouvel élan pour les années à venir et permettra à de nouveaux projets d'éclorre ou de se concrétiser.

Je vous invite à prendre connaissance du rapport des activités réalisées en 2017 et de la conclusion de notre secrétaire général Gabriel Reeb qui illustrent le dynamisme de cette année écoulée.

Victor ROOS

Président de la Fédération des Aveugles Alsace Lorraine Grand Est





FÉDÉRATION DES
AVEUGLES

Alsace Lorraine
Grand Est

Depuis plus d'un siècle, la Fédération des Aveugles Alsace Lorraine Grand Est représente, soutient et défend les personnes en situation de handicap visuel, qu'elles soient aveugles ou malvoyantes. **Reconnue de mission d'utilité publique, elle accompagne les déficients visuels au quotidien, dans différents aspects de leur vie.**

La fédération est à l'origine de la création de plusieurs structures et établissements qui partagent les objectifs suivants :

- Veiller à l'intégration sociale et professionnelle des personnes handicapées visuelles ;
- Aider les déficients visuels de tous âges dans leurs actions au quotidien ;
- Œuvrer en faveur de l'emploi des déficients visuels ;
- Accroître leur bien-être en luttant contre leur isolement et en favorisant leur autonomie ;
- Améliorer l'accessibilité pour les non-voyants et les malvoyants ;
- Lutter contre l'indifférence et sensibiliser aux difficultés liées à la cécité et la malvoyance.

L'action de la fédération s'articule autour de **trois missions fondamentales** :

accompagnement

Être auprès des personnes aveugles ou malvoyantes, leur apporter de l'aide et des réponses, quel que leur soit âge ou leur situation, constitue un rôle primordial de la fédération. Celle-ci est un **lieu ouvert qui s'adresse aussi bien aux personnes touchées par ce handicap qu'à leurs proches**. Elle les accompagne et les conseille à toutes les étapes de la vie sur des sujets aussi variés que la reconnaissance de leurs droits, la scolarité, les solutions de déplacement et d'accessibilité, le matériel adapté, etc. La fédération est également un lieu de partage et de rencontres qui, via les activités proposées mais aussi les échanges entre adhérents, **permet à chacun de dépasser son handicap et de gagner en autonomie**.

emploi

Lors de sa création en 1909, la vocation de la fédération était de proposer un travail aux personnes aveugles et malvoyantes dans des conditions qui leur soient adaptées. Aujourd'hui encore, **elle emploie des travailleurs handicapés dans deux entreprises adaptées et trois centres de distribution de travail à domicile**. L'insertion professionnelle des personnes déficientes visuelles représente donc l'une des préoccupations premières de la fédération et un sujet sur lequel elle a une réelle légitimité à agir et à s'engager.

représentativité et défense des droits

La Fédération des Aveugles Alsace Lorraine Grand Est constitue, avec près de 600 membres, une importante association au niveau régional. Elle a été créée « par et pour » les déficients visuels et ceux-ci jouent un rôle central dans sa gouvernance, son fonctionnement et ses grandes orientations. À ce titre, **elle représente les personnes aveugles et malvoyantes au niveau local et régional**, ainsi qu'au niveau national, via la Fédération des Aveugles et Amblyopes de France dont elle est membre. **Son action vise à défendre leurs droits, à favoriser l'accessibilité partout et pour tous, à faire reconnaître les spécificités du handicap visuel...** Elle agit en ce sens auprès des administrations concernées, des pouvoirs publics mais également du grand public, grâce à des **actions de sensibilisation**.

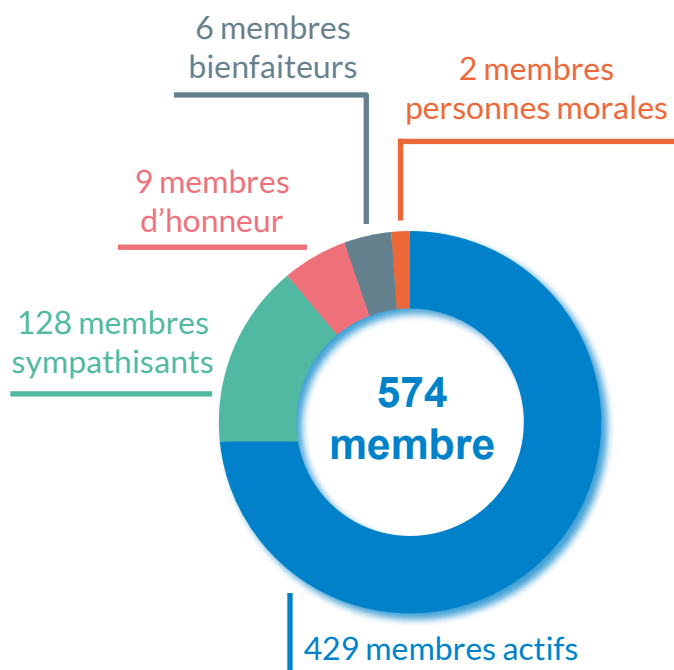
PRÉSENTATION

Nos valeurs

La fédération s'engage résolument dans une action humaniste et citoyenne au service et pour la promotion des personnes aveugles et handicapées visuelles. Elle veut fonder son action sur des valeurs fortes largement partagées :

- **L'entraide et le partage** doivent permettre à chacun d'accéder à l'information, la connaissance et d'accroître son autonomie, que ce soit dans sa vie personnelle, sociale ou professionnelle.
- **L'égalité** : la fédération milite pour une société égalitaire et inclusive qui garantisse à chacun une réelle égalité des chances, quel que soit son parcours ou son handicap.

Chiffres clés



Entreprises adaptées & CDTD :
115 salariés

Le Conseil d'Administration

Président : M. Victor ROOS
Secrétaire Général : M. Gabriel REEB
Trésorier : M. Robert FUCHS

Administrateurs non- ou malvoyants

M. Jean-Claude BOEGLIN
Mme Sylvie CARUSO
M. Vincent DELLA ROCCA
M. Jean-Pierre FAYER
M. Josian FIX
M. Patrice HENRION
Mme Odile HOCHARD
Mme Christelle KNEZ
M. Christian LUDMANN
M. Jean-Marc MANENTI
M. Jean-François MILLOT
Mme Michèle MULLER
Mme Cathie SAMTMANN
M. Charles SCHMIT
M. Fabien SIMON
M. Jacques VON DER MARCK



Administrateurs voyants

Mme Hélène DOLLFUS
M. Joseph HEMMERLE
Mme Cathie KLONOWSKI
M. Benoît LAUGEL

Comité des sages

M. Jean-Paul REIBEL
M. René SCHAAD
M. Charles RUDLOFF
M. Fernand STRAUMANN

Vice-présidente d'honneur

Mme Lucette LUTTEMBACHER

Centenaire de la Fédération des Aveugles et Amblyopes de France

L'année 2017 a été marquée par le centenaire de la Fédération des Aveugles et Amblyopes de France. Les célébrations ont débuté les 26 et 27 janvier par l'organisation à l'Unesco à Paris des premiers « Entretiens des Aveugles de France » : deux jours de colloque riches en échanges et rencontres autour du thème de l'inclusion. Les actes du Colloque sont téléchargeables sur [le site de la Fédération](#).



Différentes manifestations ont par la suite eu lieu partout en France afin de célébrer cet anniversaire. En tant que membre du réseau, nous avons également organisé deux événements dans le Grand Est :

- **le 17 septembre : une sortie moto rassemblant 100 motocyclistes et leurs passagers aveugles ou malvoyants**, organisée grâce au soutien du Hamster Moto Club de Blaesheim et de l'Alsace Chapter Harley Davidson.
- **les 14 et 15 octobre : la Marche nationale pour la vue**, événement coordonné par l'IRRP afin de récolter des fonds pour la recherche sur les maladies de la vue. Nous avons ainsi organisé une Marche pour la vue à Metz, en partenariat avec l'association Sport et Culture de Metz-Magny, qui a rassemblé plus de 200 participants. Nos membres étaient également nombreux à participer à la Marche organisée à Strasbourg, en partenariat avec l'association Vue d'Ensemble.

Espace culture et loisirs : année 1



Ouvert fin 2016, l'Espace Culture et Loisirs de Strasbourg est monté en puissance tout au long de sa première année d'exercice et a proposé une programmation variée. **Certaines activités récurrentes rencontrent désormais un certain succès et une fréquentation régulière**, telles que la sortie à la piscine de la Kibitzenau, les ateliers de cuisine, le yoga, la remise en forme, le bowling, le showdown, etc.

L'espace propose également un **atelier hebdomadaire d'apprentissage du braille et des moments d'entraide pour l'informatique et la téléphonie adaptée** afin de favoriser l'accessibilité numérique.

Enfin, **des activités et sorties ponctuelles** ont été organisées, avec notamment une programmation spéciale durant l'été et au moment des fêtes de fin d'année. Parmi les **temps forts de l'année** :

- une initiation à la self-défense en partenariat avec l'Académie Wing Tsun Kung Fu de Strasbourg
- un baptême de parapente
- une journée aux Eurockéennes de Belfort
- la participation aux courses de Strasbourg
- des sorties nature (Sensoried, forêt d'Heiligenberg, Rhinau...)
- des visites de musées et exposition (château Vodou, musée du train, écomusée d'Alsace, musée du pain d'épices, ligne Maginot...)

CHIFFRES CLÉS :

- 270 journées d'ouverture
- 200 activités organisées
- 65 participants dont 30 réguliers
- 2 postes en service civique créés

Sensibilisation : détournement des affiches présidentielles



À l'occasion des élections présidentielles d'avril et mai 2017, nous avons souhaité **sensibiliser et interpeler le grand public sur le quotidien des personnes malvoyantes, via une opération de communication originale.**

Ainsi, les affiches électorales des différents candidats ont été détournées avec différents filtres permettant de montrer la perception qu'en ont les personnes présentant des troubles de la vision (DMLA, rétinite pigmentaire, rétinopathie diabétique, glaucome et cataracte).

Cet affichage est resté plusieurs semaines sur les vitrines de nos locaux de Strasbourg et a fait l'objet de plusieurs retombées dans la presse locale.



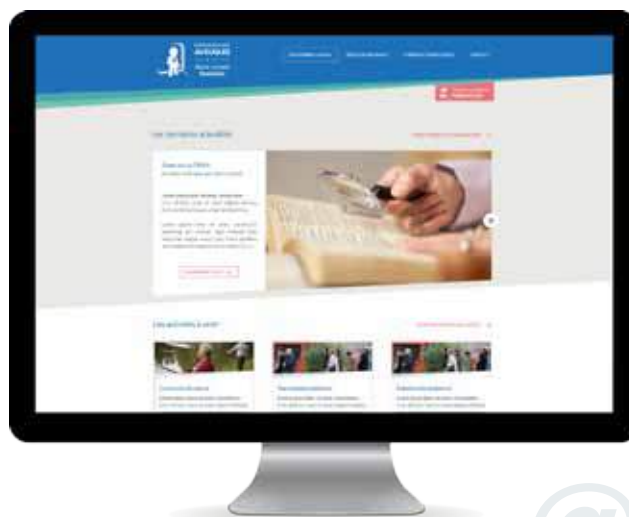
Changement de nom, nouveaux logos



et refonte des outils de communication

Membre de longue date de la Fédération des Aveugles de France, l'**AAAL a pris en 2017 le nom de Fédération des Aveugles Alsace Lorraine Grand Est afin d'élargir son ancrage territorial et de souligner son appartenance à la Fédération nationale.** Le changement de nom et l'adoption des nouveaux statuts ont eu lieu lors de l'assemblée général du 17 juin 2017, en présence du Président fédéral, Monsieur Vincent Michel.

A l'occasion de ce changement de nom, **le logo et les différents outils de communication ont été revus et modernisés.** Un logo spécifique sous l'appellation « Pôle travail adapté et protégé » a été créé pour les structures de travail afin de mieux communiquer auprès de nos clients. Le **site internet** a été entièrement refondu en interne et une **page Facebook** a été créée : ces deux outils constituent une belle vitrine pour nos différentes activités et permettent de mieux faire connaître notre fédération.



ci-contre : le nouveau site internet : www.aveugles-grand-est.fr



Projet associatif 2018 - 2022



Un travail sur le renouvellement du projet associatif s'est engagé en 2017, avec **pour volonté de donner un nouvel élan à la fédération et de définir un plan d'actions pour les cinq prochaines années.**

Un groupe de travail associant élus et salariés de la fédération s'est réuni régulièrement au cours de l'année 2017 afin de prendre le temps de la réflexion. En tout, 14 réunions ont été organisées entre février 2017 et février 2018, ce qui a permis de dégager de grandes orientations et actions à réaliser dans les prochains mois et années. Ce nouveau projet associatif sera officiellement lancé lors du premier semestre de l'année 2018.

Une année sportive !

Notre fédération soutient ses adhérents dans leur pratique sportive et s'efforce de promouvoir les sports adaptés pour déficients visuels. Plusieurs événements sportifs ont ainsi marqué l'année 2017 :

- les 15 et 16 avril : l'AAAL était **partenaire de la Coupe de France Cécifoot – Aveugles de France**, organisée pour la première fois à Schiltigheim. Elle a vu s'affronter 16 équipes venues de toute la France, dont la jeune équipe du Sporting Club de Schiltigheim que nous soutenons.
- 
- Photo avec l'équipe Cécifoot de Schiltigheim*
- le 6 mai : la **section tir sportif** de notre fédération a organisé une journée portes ouvertes à Strasbourg. À cette occasion, un nouvel équipement de visée électronique a pu être testé par les participants venus en nombre. L'équipe de tir a également participé à plusieurs compétitions au cours de l'année 2017 : le critérium de Lorraine, les championnats interrégionaux FSGT, le championnat de France Handisport, la Coupe Nationale Interfinances (CNIF) et le Championnat international de tir handisport organisé cette année en Autriche.
 - le 30 juillet : le **concours annuel de pêche** a réuni 110 participants à l'étang de Surbourg pour une belle journée de détente.
 - le 2 novembre : l'une de nos adhérentes, Madame Odile Hochard, a participé au **Marathon de New York** sous les couleurs de la Fédération des Aveugles de France. Une expérience qu'elle décrit comme inoubliable pour son 40e marathon !





Le service social

Notre service social accompagne les déficients visuels au quotidien. Ses missions : écoute et conseils, lecture du courrier, aide aux démarches administratives et à la reconnaissance de droits, information et orientation vers des structures spécialisées selon le besoin, conseil en matériel adapté et vente de petit matériel, etc.

La fédération assure une permanence téléphonique et un suivi individuel sur rendez-vous pour **répondre aux différentes questions des personnes présentant un handicap visuel.** Elle bénéficie pour cette activité d'une subvention de la Ville de Strasbourg qui s'est élevée à 20 000€ en 2017 mais dépend principalement des dons, legs et donations.

La fédération soutient également ses membres en octroyant des **prêts d'urgence**, permettant de répondre à des besoins ponctuels. En 2017, 4 prêts ont ainsi été accordés pour un montant de 1 080€.

Au-delà de l'accompagnement proposé, le service social est en lien régulier avec les adhérents pour les informer des activités proposées et des actualités de la fédération. Il organise à ce titre l'**Assemblée générale** qui a eu lieu le 17 juin 2017 et a rassemblé 200 personnes au Palais de la Musique et des Congrès de Strasbourg (cf. photo ci-contre).



Enfin, la Fédération des Aveugles Alsace Lorraine Grand Est publie un **magazine interne**, le « **Contact Amical** », diffusé trois fois par an à l'ensemble de ses adhérents. Il permet de les informer sur différents sujets ayant trait à leurs droits, aux activités de la fédération ou à tout sujet susceptible de les intéresser. Il est édité en braille, gros caractère ou version audio, pour répondre aux besoins et capacités de chacun.

Les activités de culture, sport et loisirs



Tout au long de l'année, notre fédération propose à ses membres des activités de culture, sport et loisirs, avec pour objectif de lutter contre l'isolement des déficients visuels et de leur donner l'opportunité de prendre part à des activités adaptées. **Nos différents groupements locaux assurent une animation du territoire au plus proche des adhérents en organisant plusieurs fois par an des sorties ou temps d'échanges. Voici quelques moments forts de l'année 2017 :**

À Strasbourg, le nouvel espace culture et loisirs a permis de proposer de nombreuses activités régulières ou ponctuelles aux membres (cf. p.7). Les réunions de printemps et de Noël, la sortie moto et la marche pour la vue ont également constitué des temps forts de l'année 2017.

À Metz, l'année a été ponctuée de nombreux événements. Elle a débuté par une soirée crêpes pour la chandeleur. Au printemps, ont été organisées la réunion d'information et une visite du Musée Pompidou. Fin juillet, une cinquantaine de personnes des groupements de Metz et Thionville ont partagé une journée en plein air à l'étang de Sentszich. L'automne a également été bien rempli avec une participation à la sortie moto en septembre, l'organisation de la Marche pour la vue en octobre (cf. p. 8), la tenue d'un stand au marché de Noël de Metz-Magny et une soirée Beaujolais Nouveau en novembre. L'année s'est terminée par le repas de Noël (46 personnes présentes), par une journée à Strasbourg au nouvel Espace Culture et Loisirs et par une visite des membres de Strasbourg à Metz.



À Thionville, une douzaine de membres se sont retrouvés tous les premiers lundis du mois au LED (Laboratoire Expression Développement) pour différentes activités en intérieur ou extérieur. La première réunion a eu lieu en février autour d'une galette des rois. Une présentation de la canne connectée Sherpa a été proposée en mai, ainsi qu'une soirée Beaujolais Nouveau en novembre. Les membres de Thionville ont par ailleurs participé à plusieurs activités en commun avec le groupement de Metz, dont la réunion de printemps, la journée plein air à Sentszich, la sortie moto et le repas de Noël. Enfin, l'équipe de l'espace culture et loisirs s'est rendue sur place le 6 novembre.



LES RESPONSABLES DE GROUPEMENTS LOCAUX

- Metz/Thionville : M. Charles SCHMIT
- Sarreguemines : M. Charles RUDLOFF
- Colmar/Sélestat : M. Patrice HENRION
- Mulhouse : M. Jean-Luc GEHIN
- Haguenau : M. Laurent DORFFER

À Sarreguemines, la réunion de printemps, précédée d'une marche le matin, a réuni en tout une trentaine de personnes, dont 25 pour le déjeuner. Lors de l'excursion annuelle, fin septembre, 34 personnes étaient présentes pour une visite guidée de Sarrebruck et une promenade en bateau sur le canal de la Sarre. L'année s'est terminée par le repas de Noël (18 personnes présentes).

À Haguenau, les trois rendez-vous annuels ont fait le plein. La réunion de printemps et la fête de Noël ont chacune réuni près d'une quarantaine de personnes. Le concours de pêche a, quant à lui, mobilisé 110 personnes lors d'une belle journée de juillet.

À Colmar / Sélestat, la réunion de printemps a malheureusement dû être annulée faute de participants. Les membres ont visité en avril le musée Hansi de Colmar. Ils ont également pris part à la sortie moto, à un repas convivial au restaurant en septembre et à une fête de Noël avec tombola fin novembre.

À Mulhouse, la fête de Noël a permis à la vingtaine de personnes présentes de partager un moment chaleureux et convivial et d'échanger sur les actualités de la fédération, notamment son changement de dénomination. Une excursion au Clos Alexi à Wettolsheim a également été organisée en septembre avec le groupement de Colmar / Sélestat.

Depuis sa création en 1909, l'insertion et la réinsertion professionnelle des personnes déficientes visuelles constitue l'une des missions centrales de notre fédération. Aujourd'hui, la Fédération des Aveugles Alsace Lorraine Grand Est **emploie 115 personnes dans deux Entreprises Adaptées et trois Centres de Distribution de Travail à Domicile**. Elle entretient également des liens forts avec l'ESAT « Les Ateliers du Petit Prince », qu'elle a créé en 2009 et qui accueille 22 usagers.

Bilan 2017 des structures de travail

L'exercice 2017 des structures de travail affiche cette année encore un résultat positif de **351 289 €** (contre 116 000 € en 2016), et ce malgré une légère baisse du chiffre d'affaires (- 1,9%) qui impacte notamment la chaiserie et ARGOS-Services.

Cet excédent est lié à plusieurs facteurs, en particulier :

- une **meilleure gestion des achats et des stocks**, fruit d'un long travail de contrôle et d'une attention permanente à tous les niveaux de dépenses qui permet une baisse de 9% des stocks ;
- une **légère diminution des effectifs en ressources humaines**, qui n'impacte que peu les contingents de travailleurs handicapés (perte d'un demi-poste à Metz qui pourra être récupéré courant 2018) ;
- la **collecte de fonds** à hauteur de 340 000 euros, en partenariat avec la Fédération des Aveugles de France.

Deux autres éléments positifs peuvent également être soulignés : la valeur ajoutée est améliorée de 0,6 % ; l'excédent brut d'exploitation s'élève à +2,54 %, soit une amélioration de 1,4 point par rapport 2016.

Au niveau organisationnel, notons que **le développement de la force de vente**, qui a constitué un important chantier ces dernières années, commence à voir sa traduction positive en 2017. Ainsi, le chiffre d'affaires dans les secteurs dits traditionnels s'est stabilisé, suite à un long travail de recrutement et aux bons résultats des plateformes téléphoniques qui ont prouvé leur capacité à développer plus que prévu. Les équipes sont plus soudées et l'organisation permet d'obtenir de meilleurs résultats à tous les niveaux. Le vieillissement des ressources humaines est également pris en compte et mieux anticipé.

D'autre part, la nécessité d'une **réorganisation du pôle production** a été soulignée, suite à une forte augmentation de l'activité en fin d'année 2017. Celle-ci est en cours et interviendra lors du premier semestre 2018.

Enfin, **ARGOS-Services** a connu un renouvellement important de ses équipes en 2017, suite au départ de trois personnes. Le début d'exercice a par ailleurs été difficile, du fait des élections présidentielles qui ont ralenti l'activité économique. Une réorganisation du service et le recrutement de personnels ont permis de maintenir l'activité et en partie de rattraper les retards. Les perspectives sont aujourd'hui meilleures et beaucoup de projets naissent de cette nouvelle organisation. Si le chiffre est moins bon qu'en 2016, les charges et de moyens sont également moins importants et la rentabilité s'en trouve donc améliorée.

En conclusion, 2017 est enfin l'année de la stabilisation dans bien des domaines. Les correctifs engagés depuis des années à tous les niveaux ont permis d'afficher ces résultats. Ils sont bons et laissent espérer un autre travail, lié notamment à la nouvelle dénomination et à une compétence renforcée en communication.

Sensibilisation



Afin de mieux faire connaître le handicap visuel et ses spécificités, notre fédération a organisé en 2017 des actions de sensibilisation sous différentes formes :

- **repas dans le noir** : un premier dîner dans le noir a été organisé en janvier au Bartischgut, suivi en avril par un dîner en partenariat avec le Leo Club Strasbourg (la section jeune du Lion's Club). Le Leo Club a mobilisé une quarantaine de personnes pour cette opération et reversé l'ensemble des bénéfices de la soirée à notre fédération. Enfin, un déjeuner dans le noir a permis de sensibiliser une douzaine d'agents de la mairie de Thionville au handicap visuel. Une initiative qui a été fortement appréciée et sera sans doute reconduite à l'avenir.
- **ateliers de sensibilisation auprès des scolaires ou du grand public** : initiation au braille, à l'informatique adaptée, parcours dans le noir avec une canne blanche ou encore jeux les yeux bandés sont quelques-unes des activités proposées à la carte... Nos bénévoles sont intervenus cette année au collège Jules Hoffmann de Strasbourg, au collège René Cassin de Guénange et à Montigny-lès-Metz lors de la première journée handi-intergénérationnelle organisée par la municipalité.
- **formation aux risques plain-pied** auprès des salariés de la GRDF : une douzaine d'interventions ont eu lieu à Montigny-lès-Metz, Epinal, Mulhouse, Saint-Dié, Nancy et Sarreguemines.



Défense des droits



Les administrateurs de la Fédération des Aveugles Alsace Lorraine Grand Est participent au niveau local et national à de nombreux groupes de travail et commissions sur les thèmes du handicap, de l'accessibilité, des transports, de l'emploi, du tourisme ou encore de la citoyenneté. **La fédération se fait également le porte-parole de ses membres lorsque ceux-ci rencontrent des problèmes dans leur quotidien.** En 2017, elle a par exemple œuvré à l'accès des chiens-guides aux piscines municipales de l'Eurométropole de Strasbourg, suite aux difficultés rencontrées par l'une de ses membres pour le gardiennage du chien durant les séances de natation.

Au niveau national, trois élus sont administrateurs de la **Fédération des Aveugles et Amblyopes de France** et son Président, M. Victor Roos, est le Premier Vice-Président de la Fédération nationale. Celle-ci mène régulièrement des actions de lobbying auprès des pouvoirs publics nationaux, ainsi qu'europeens par le biais de l'**Union Européenne des Aveugles**.

Elle est également très impliquée dans la **Confédération Française pour la Promotion Sociale des Aveugles et Amblyopes (CFPSAA)** qui rassemble les principales associations françaises agissant pour la déficience visuelle, et ce afin de présenter un point de vue unitaire sur les questions les concernant.



Après une longue réflexion de plusieurs années, **notre association a décidé de changer de nom, ceci à la fois pour mieux coller au nouveau découpage administratif de la région, mais aussi pour aller dans le sens de la Fédération des Aveugle de France**, qui a souhaité que les structures de son réseau puissent marquer d'avantage leur appartenance à la fédération nationale en adoptant l'intitulé, « Fédération des Aveugles », dans leur propre logo.

Nous espérons bien sûr que la Fédération des Aveugles Alsace Lorraine Grand Est devienne demain aussi célèbre que notre « AAAL », si bien connue des Strasbourgeois et du monde associatif.

Je peux me permettre ici un coup de projecteur sur le travail particulièrement appuyé du service informatique et de notre nouveau service de la communication, qui ont **modernisé des outils comme notre site Internet et créé la page Facebook de l'association**. Je les en remercie chaleureusement.

Un autre élément important durant cette année 2017 nous a rassemblés et a mobilisé pas mal d'énergie de beaucoup d'entre nous. Je vais citer celles et ceux qui se sont pleinement investis dans le **nouveau projet associatif** de notre maison :

- Lucas Pfister, responsable du service informatique, en véritable chef d'orchestre, a su mener le travail des nombreuses réunions qui furent nécessaires à l'élaboration de ce projet,
- Christine Laugel et Denis Leroy pour la direction,
- Benoît Laugel, pour les ateliers,
- Diane Lucet, pour la communication,
- Anne-Gaëlle Bartos, pour le pôle social,
- Nadine Winkler, pour la direction commerciale,
- Jean-Claude Boeglin, Vincent Della Rocca, Victor Roos, Charles Schmit, Cathie Samtmann et votre serviteur, pour les administrateurs

Je voudrais également rappeler **la précieuse collaboration que nous a apporté mon ami Bernard Pfister durant cette réflexion** : sa grande connaissance du monde du handicap et du secteur social nous a apporté un éclairage nouveau et a enrichi les débats. Il nous manque. Au nom de notre fédération, je salue sa mémoire.

L'organisation de la coupe de France de Cécifoot, les portes ouvertes du tir de compétition, les nombreuses activités proposées à travers notre espace Culture et Loisirs et nos groupements locaux montrent bien **le regain de dynamisme de notre association**, nous ne pouvons que nous en réjouir.

L'organisation à Metz et à Strasbourg de la 2ème édition de la marche pour la vue, la grande sortie moto dans le cadre des manifestations du centenaire de la Fédération, la participation de l'une de nos membres, Odile Hochard au marathon de New York, nous positionne dans une **approche de communication complètement différente du passé et bien plus en phase avec une certaine idée de modernité que nous voulons tous défendre collectivement**.

CONCLUSION

Les points de tension sont cependant encore trop nombreux :

- la baisse du fond pour l'Insertion des Personnes Handicapées de la Fonction Publique,
- les difficultés liées à la scolarisation en milieu normal des enfants aveugles,
- toujours pas de solution pour voter en toute autonomie,
- la révision de l'ensemble du dispositif d'obligation d'emploi des personnes handicapées dans la fonction publique,
- une alerte très sérieuse sur la disparition du régime du départ anticipé à la retraite pour les personnes handicapées...

Tous ces éléments sont autant de points de vigilance qui doivent nous maintenir en alerte et nous inciter à enclencher la vitesse supérieure afin de créer davantage de partenariats et de mutualiser nos actions inter-associatives sur la région.

Pour finir sur une note positive, je voudrais simplement citer en exemple Vincent Michel, Président de la Fédération des Aveugles de France, qui a eu l'honneur d'être décoré « Chevalier de l'Ordre National du Mérite » par la Ministre en charge de la culture, Madame Françoise Nyssen.

Dans ce nouveau grand pas pour la cause sociale des personnes déficientes visuelles, personnellement j'y vois l'engagement d'un homme et, au-delà, un formidable espoir pour toutes les personnes déficientes visuelles.

Gabriel REEB

Secrétaire général de la Fédération des Aveugles Alsace Lorraine Grand Est



RAPPORT DU TRÉSORIER

Mesdames, Messieurs,

Je porte à votre connaissance le résumé chiffré des activités de notre Association pour la période du 1er Janvier 2017 au 31 Décembre 2017 concernant :

- L'Entreprise Adaptée ;
- Le Fonds Social ;
- Le Bilan Combiné.

J'évoquerai les données qui me paraissent importantes et significatives, extraites des comptes annuels établis par nos services et confirmés par nos experts. Les membres qui le souhaitent recevront sur simple demande de leur part les bilans et les comptes de résultats officiels détaillés.

Situation du « fonds social »

Comme l'année précédente les résultats du « Fonds Social » sont déficitaires. 176 756 € en 2017, contre 363 118 € en 2016.

Quelques commentaires sur les recettes.

Les dons et legs se réduisent cette année à 55 900 €, contre 207 860 € l'année précédente.

Par contre les subventions obtenues passent de 24 409 € à 89 875 €.

Les cotisations se chiffrent à 14 501 €, contre 14 652 €.

Les reventes-prestations atteignent 8 999 €, contre 9 619 €.

Le produit des locations s'élève à 73 156 €, contre 113 101 € en 2016. La diminution de 39 945 € est imputable aux loyers que nous avaient versés jusqu'à fin 2016 l'Association BARTISCHGUT.

Les produits de l'Espace Culture Loisirs s'élèvent à 894 €.

Les produits financiers passent de 18 647 € à 13 807 €.

Les produits du patrimoine financier s'élèvent à 40 423 € contre 42 112 € en 2016.

Les produits exceptionnels s'élèvent à 11 440 €.

Au total les « Produits d'exploitation » s'élèvent à 308 994 € contre 831 594 €.

Concernant les dépenses, nous constatons :

Les fonds affectés aux activités associatives s'élèvent à 88 260 € contre 47 696 € en 2016.

Les dépenses associatives ont été les suivantes :

- Fournitures aux aveugles : 5 609 €
- Groupements locaux : 19 895 €
- Activités sportives : 3 333 €
- Espace Culture Loisirs : 2 634 € (hors charges immobilières et de personnel)
- Frais d'assemblée générale : 20 543 €
- Subventions et dons accordés : 21 700 €
- Contact amical, brochures : 14 546 €

RAPPORT DU TRÉSORIER

Les charges du patrimoine immobilier s'élevaient à 67 688 €. Elles sont en nette régression puisqu'elles n'enregistrent plus les amortissements du Bartischgut, ni les frais d'acquisition du local « Espace Culture Loisirs ».

Les frais de gestion se sont élevés à 278 291 € contre 286 211 € en 2016. Il s'agit de :

FRAIS DE FONCTIONNEMENT		270 801
FOURNITURES & FRAIS DE BUREAU	3 216	
LOYERS ET CHARGES LOCATIVES	12 902	
ENTRETIEN & REPARATIONS MATERIELS	2 932	
ASSURANCES	8 943	
ETUDES - DOCUMENTATION	1 037	
FRAIS DE CONSEILS D'ADMINISTRATION	954	
FRAIS DE CONGRES	0	
HONORAIRES	13 069	
PUBLICITE	2 049	
DONS	108	
VOYAGES & DEPLACEMENTS	5 470	
MISSIONS & RECEPTIONS	9 368	
FRAIS DE P. T. T.	3 916	
COTISATIONS	4 416	
DROITS D'ENREGISTREMENT	4	
FRAIS DE PERSONNEL	140 237	
FRAIS DIVERS	310	
MEDAILLES & DECORATIONS	204	
FRAIS FINANCIERS	8 187	
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS	53 478	
FEDERATION DES AVEUGLES DE France		7 490
TOTAL DES FRAIS DE GESTION		278 291

Les opérations sur titres se soldent par une perte de 37 581 € largement compensée par la reprise d'une provision pour dépréciation de 40 423 €.

Les charges exceptionnelles s'élevaient à 9 896 €.

L'impôt sur les sociétés dû au titre de l'exercice est de 4 033 €.

En résumé le total des « Charges d'exploitation » s'élève à 485 750 €.

La trésorerie disponible (valeurs mobilières de placement incluses) s'élève à 2 075 980 €, contre 2 111 367 € à fin 2016.

L'actif net comptable du « Fonds Social », se chiffre à 3 360 211 €.

L'exercice 2017 s'est soldé par un résultat positif de 351 289 € contre 115 952 € l'année

Situation de l'entreprise adaptée

précédente. Il ne faut pas pour autant crier au miracle. Comme nous le verrons plus loin ce résultat est grandement imputable à une reprise de provisions et non aux performances de nos activités. Au demeurant, la conjoncture reste difficile, malgré l'amélioration des résultats.

Le chiffre d'affaires « PRODUCTION » ne progresse pas, passant de 3 741 561 € à 3 689 475 €. (- 1.40 %). La « BROSSERIE », activité de nos origines, a chuté en valeur de 9 104 €, la « CHAISERIE » de 10 228 €, la « COUTURE » de 15 454 €, les « SACS POUBELLES » de 33 381 €, les « PRODUITS D'HYGIENE » de 20 881 €. Seule l'activité « PAPETERIE » se démarque cette année par une progression de 36 982 €.

Même le chiffre d'affaires « REVENTES » régresse substantiellement passant de 724 636 € à 652 953 € (- 9.9 %) suite à un ralentissement de l'activité ARGOS.

Les facturations se sont élevées à 4 342 429 € contre 4 466 198 € en 2016. (-2.8%).

En 2017, les activités de prestations de service (mise à disposition de personnel, prestations menuiserie, ARGOS et sous-traitance) sont en nette progression et s'élèvent à 272 805 € (+11.4 %).

Malgré la diminution du chiffre d'affaires la « VALEUR AJOUTÉE » se maintient (3 692 677 €), progressant même de 33 216 €. Globalement le coefficient de marge brute s'est amélioré, passant de 4.5 à 4.63, justifiant la stabilité de la valeur ajoutée.

Le coût des ressources humaines, aides au poste déduites, n'a progressé que de 21 314 €, soit (+ 0.6 %) Ils représentent 73.7 % du chiffre d'affaires contre 72.9 % l'année précédente.

Le poids des charges sociales sur salaires s'est alourdi (38.3 % contre 37.1 %).

Ainsi le résultat brut obtenu par différence entre la valeur ajoutée et la charges des ressources humaines, est positif de 206 962 € contre 195 059 € en 2016. Faible amélioration, certes, mais comparée à la régression du chiffre d'affaires, on peut en déduire que la gestion de la production semble maîtrisée.

Les frais généraux sont restés stables passant de 433 852 € à 444 369 € (+ 10 517 €). Les subventions de fonctionnement (597 301 € contre 547 692 €) dépassent largement les frais généraux de sorte que les charges externes, au lieu d'impacter négativement le résultat, contribuent à l'améliorer (+152 931 € en 2017, contre +113 840 € en 2016).

Le résultat net d'exploitation est donc positif de 359 893 € contre 308 899 € l'année précédente.

Les frais financiers, charges d'affacturage incluses, s'élèvent à 16 836 € contre 21 998 € en 2016 (- 24 %). Un grand merci à la Fédération des Aveugles de France qui nous avait accordé un prêt de 300 000 €. Nous avons commencé à le rembourser partiellement, ramenant ainsi le solde dû en fin d'année à 225 000 €.

Après comptabilisation de créances définitivement irrécupérables pour un montant de 7 995 €, de la constatation de pertes et profits exceptionnels pour un montant positif de 113 214 € (une fois n'est pas coutume), la capacité d'autofinancement de l'exercice est positive de 448 275 € contre 220 279 € en 2016.

RAPPORT DU TRÉSORIER

Les charges internes (amortissements et provisions) s'élèvent à 96 985 € contre 104 326 € en 2016.

Le résultat net de l'exercice est donc bénéficiaire de 351 289 €, contre 115 952 € l'année précédente. Comme signalé en préambule, le résultat a été amélioré par la reprise d'une provision pour litiges sociaux de 200 000 €. Corrigé de cet événement ponctuel exceptionnel le résultat net est ramené à 151 289 € et correspond davantage à la réalité de nos activités.

Au 31 décembre 2017 l'actif net est négatif de 42 478 €. Corrigé des avances faites par le « FONDS SOCIAL » s'élevant à 568 059 €, qui sont des dettes vis-à-vis de nous-mêmes, l'actif net devient positif de 525 581 € contre 234 364 € l'année précédente. La trésorerie s'élève à 168 966 €. Les stocks en fin d'année sont en baisse de 55 739 €, les en-cours clients sont restés stables. Les dettes fournisseurs sont en diminution de 168 913 €. Globalement notre situation financière s'est améliorée.

Malgré une activité en légère baisse nous enregistrons des résultats positifs. N'oublions cependant pas que nous devons ces résultats au flux des subventions dont nous bénéficions et dont la pérennité est incertaine.

Bilan combiné

Le « Bilan Combiné » regroupe les données déjà commentées de « l'Entreprise Adaptée » et du « Fonds Social ». Il affiche un résultat positif de 174 534 € contre un résultat négatif de 247 165 € en 2016.

Au 31 décembre 2017 les fonds propres s'élèvent à 3 317 734 €, contre 3 190 543 €.

Les valeurs mobilières de placement et les disponibilités nettes se chiffrent à 2 244 696 €, contre 2 222 068 € en 2016.

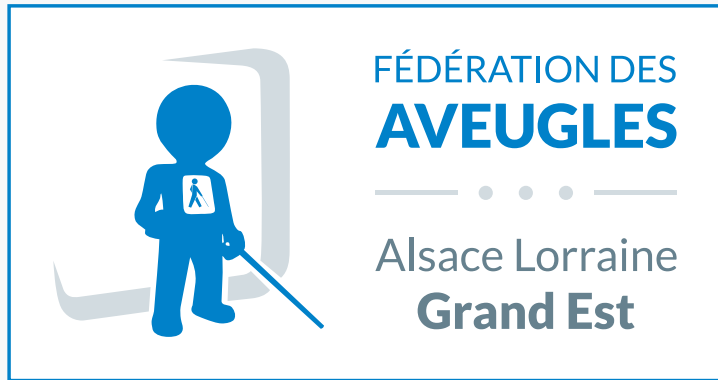
Globalement la situation est saine.

Voilà, Mesdames et Messieurs, la synthèse des données comptables de notre Association pour l'exercice 2017.

Strasbourg, le 21 juin 2018

Robert FUCHS

Trésorier de la Fédération des Aveugles Alsace Lorraine Grand Est



www.aveugles-grand-est.fr
contact@aveugles-grand-est.fr
03.88.36.03.77

